



Términos de Referencia (TdR)

Consultoría: Fortalecimiento de los procesos administrativos, empresariales y comerciales de 4 Organizaciones Productoras de Semillas (FSE)

Periodo de ejecución:	20 de mayo al 30 de septiembre de 2021
Órgano de contratación:	Asociación de Organizaciones de los Cuchumatanes -ASOCUCH-, con el apoyo financiero de OXFAM en el marco del Proyecto Siembra Diversidad = Cosecha Seguridad
Lugar de ejecución:	Comité de Semillas San Bartolo (Los Regadillos, Chiantla); Asociación ACORDI (La Capellania, Chiantla), Cooperativa Joya Hermosa (Climentoro, Aguacatán) y Cooperativa Paquixeña Cuchumateca (Paquix, Chiantla) Huehuetenango.

I. Introducción

La Asociación de Organizaciones de los Cuchumatanes -ASOCUCH-, es una asociación de segundo nivel que nació formalmente en el año 2,000 y que asocia a 20 Organizaciones Locales de Base (OLB's) entre asociaciones y cooperativas y 70 grupos de mujeres con visión empresarial, con una cobertura de 10,908 socios (5,557 hombres y 5,351 mujeres), en la zona norte del departamento de Huehuetenango, en la Sierra de los Cuchumatanes.

En el mes de Julio del año 2019 se inició la implementación del Proyecto Siembra Diversidad = Cosecha Seguridad, financiado por OXFAM NOVIB con fondos del Gobierno de Suecia, el cual está siendo implementado en 8 países de América, África y Asia, teniendo como objetivo general **“Los pueblos indígenas y los pequeños agricultores disfrutan de sus derechos de agricultor y tienen la capacidad de acceder, desarrollar y utilizar los recursos filogenéticos para mejorar sus alimentos y seguridad nutricional en condiciones de cambio climático”**. Dicho proyecto se ejecuta en los municipios de Chiantla, Todos Santos Cuchumatán, Concepción Huista, Petatán y Santa Eulalia e incluye 4 Pilares de trabajo, siendo el Pilar 2 el que se vincula al fortalecimiento de pequeñas empresas productoras de semillas de cultivos de importancia para seguridad alimentaria y nutricional.



Actualmente se trabaja con 4 Comités de Semillas, los cuales están integrados por 147 agricultores y agricultoras que producen semillas de papa bajo el sistema de certificación formal con vínculo directo a 3 organizaciones de pequeños productores (Asociación ACORDI, Cooperativa Joya Hermosa y Cooperativa Paquixeña Cuchumateca) y una bajo el enfoque de producción local de semilla de frijol de calidad con vínculo a la Cooperativa San Bartolo.

II. Antecedentes de la Consultoría

Las acciones previstas en este proyecto buscarán el fortalecimiento de los procesos productivos, empresariales y comerciales de 4 empresas productoras de semilla de calidad, lo que ha permitido llegar a un número alto de agricultores que pueden acceder a semilla de calidad y adaptada a las condiciones de la Sierra de los Cuchumatanes.

En el año 2020 se inició la implementación de las acciones enmarcadas en el Pilar 2 del Proyecto, logrando elaborar el plan de negocios de las 3 organizaciones productoras de semilla de papa y la actualización del plan de negocios del comité de semillas de frijol.

Aunado a lo anterior se han logrado involucrar a 147 agricultores de 4 FSE (116 hombres y 31 mujeres) en procesos de producción de 14.6 Ha de semilla certificada y de calidad (11.8 papa y 2.8 frijol), los cuales han recibido proceso de formación mediante el desarrollo de 36 eventos de capacitación en los temas de manejo del cultivo y manejo post cosecha; sin embargo debido a las limitaciones que ha provocado la Pandemia del Covid-19, los procesos de formación en los temas administrativos, empresariales y comerciales se ha visto limitado.

En los temas comerciales se les ha apoyado en el diseño e implementación de páginas de Facebook y Whatsapp empresarial para semilla de papa y frijol; diseño de marca para semilla de papa (Cuchusemillas) y elaboración de 2 catálogos de variedades de semillas.

Es importante indicar que los procesos administrativos en los Comités de Semillas de papa, son realizados de manera directa por las unidades administrativas (contadores y/o auxiliares de contabilidad) de las 3 organizaciones de productores y en el caso del comité de semillas de San Bartolo, lo realizan de manera directa, con cierta vinculación a la Cooperativa San Bartolo.

III.

IV. Objetivo de la consultoría

Fortalecer los procesos administrativos, empresariales y comerciales de 4 Organizaciones Productoras de Semillas (FSE)



V. Perfil de la persona o empresa consultora

A. Competencias y cualificaciones de la persona o equipo consultor

- Equipo multidisciplinario en las carreras de: administración de empresas, contaduría pública o auditoría, economía, mercadeo o carreras afín.
- Experiencia en trabajo de asesoría y capacitación sobre temas administrativos, empresariales y comerciales a Mipymes del área rural.
- Capacidad de adaptar la información, para atender las necesidades de las Mipymes.
- Alta capacidad de redacción de documentos.
- Experiencia en trabajo con grupos multidisciplinarios y rurales.
- Excelente capacidad de comunicación y liderazgo de grupos de trabajo.
- Capacidad de realizar las tareas con objetividad y adaptabilidad al entorno de las organizaciones meta.
- Preferible, conocimiento del área geográfica.

VI. Actividades:

- Presentación del plan de trabajo y cronograma de actividades, el cual será consensuado con el equipo de Asocuch.
- Coordinación de actividades en conjunto con el equipo de Asocuch y personal de organizaciones objetivo, para definir los días más adecuados en los procesos de formación.
- Desarrollo de procesos de formación de manera directa en la sede de las organizaciones involucradas, cumpliendo con el protocolo de bioseguridad para prevenir contagios por Covid-19
- Evaluar constantemente los niveles de aprendizaje que obtengan las personas involucradas en los procesos de formación, los cuales deben de ser incluidos en los informes de avances.
- Informe de avances mensuales a requerimiento de Asocuch.
- Emitir diplomas de certificación de los procesos de formación brindados a los participantes, incluyendo en el reverso los contenidos impartidos
- Presentación de documentos finales.

VII. Productos (Entregables):

6.1. Plan de trabajo incluyendo la metodología a abordar durante el proceso de formación, test de medición de conocimientos (pre y post), usando de base los contenidos siguientes:



Organizacional/Administrativo

- Proceso organizacional (estructura organizativa) y administrativo para implementar y lograr con ello productividad/eficiencia.
- Estrategias para el cumplimiento de objetivos acorde a los planes de negocios que posee cada comité.
- Informes administrativos y su interpretación.
- Importancia de la toma de decisiones enfocada en la resolución de problemas.
- Flexibilidad ante el cambio.
- Responsabilidad en el uso y manejo de los recursos.
- Manejo de personal / evaluación de desempeño

Contabilidad

- Elaboración, manejo y revisión de presupuesto.
- Manejo de libros contables (diario, caja chica, mayor, estados financieros)
- Procesos contables principales y periodos de entrega.
- Normativas aplicables a los comités de semillas según la Superintendencia de Administración SAT.
- Control interno financiero.
- Toma de decisiones basadas en información financiera.

Mercadeo/ Ventas (marketing)

- Marketing digital
- Marketing estratégico
- Marketing Mix. (Estrategias de ventas y publicidad)
- Marketing de Fidelidad
- Coach de marketing
- Telemarketing
- Investigación de nuevos mercados
- Técnicas de prospección y negociación de ventas

En este plan se debe de incluir las acciones que realizan para cumplir con los protocolos de prevención de contagio de Covid-19

6.2. Elaboración de propuesta consensuada con la Cooperativa San Bartolo sobre los procesos de manejo de los temas administrativos contables del comité de semillas, ya que a la fecha el comité de semillas por medio de algunos agricultores realiza la facturación de las ventas de la semilla.

6.3. Implementación de **al menos 5 módulos de formación a cada comité de productores de semillas con una duración efectiva de 5 horas cada uno, distribuidos en un periodo de 4 meses**, en las sedes de las organizaciones,



involucrando a 8 personas (5 integrantes del comité de semillas, contador, auxiliar de contabilidad, gerente y/o subgerente). Cada persona formada debe de recibir una constancia del proceso de formación (diploma)

6.4. Informe final del proceso de formación que incluya un detalle de los módulos desarrollados, niveles de aprendizaje obtenidos por los participantes y los medios de verificación correspondientes (listados de participantes, fotografías)

VIII. Informes de avances

- El consultor informará directamente a la Coordinación de Empresarialidad de ASOCUCH.
- Los Productos (Entregables) finales, luego de ser aprobados, deberán ser presentados en la sede de la Asociación de Organizaciones de Los Cuchumatanes –ASOCUCH-, ubicada en la 9a. Av. 7-82 Zona 1, Chiantla, Huehuetenango, en 3 copias físicas impresas y empastadas, así mismo se deberá presentar 3 copias en CD con el documento en formato Word y PDF.

IX. Documentos a presentar

- Propuesta técnica: definiendo los aspectos metodológicos para la obtención de los resultados y productos requeridos.
- Propuesta financiera: desglosando los diferentes rubros necesarios para la ejecución de la consultoría. Los costos de alimentación y transporte de los participantes en los eventos de formación serán asumidos por ASOCUCH en el marco del proyecto.
- Adjuntar la siguiente documentación (Anexos):
 - CV del consultor/consultora individual o empresa consultora.
 - Copia del Documento Personal de Identificación DPI (para Contrato).
 - Registro Tributario Unificado (RTU) activo y reciente.
 - Fotocopia de factura.
 - Tres referencias de trabajos anteriores (preferiblemente similares al que será contratado por Asocuch).

X. Forma de pago

Primer pago	30% a la firma del contrato y presentación del Plan de trabajo.
Segundo Pago	30% a la entrega del informe de avances.
Tercer Pago	40% a la entrega de productos finales.

Las propuestas deben de ser enviadas al correo asocuchcompras@gmail.com a más tardar el día lunes 10 de mayo de 2021, antes de las 17:00 Horas, indicando en asunto lo siguiente: **Consultoría Fortalecimiento Comité de Semillas**